



UAB ANYKŠČIŲ KOMUNALINIS ŪKIS

**VADOVO ATASKAITA  
2017 M.**

**Anykščiai, 2018**

## TURINYS

<b>1</b>	<b>INFORMACIJA APIE BENDROVĖ</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>BENDROVĖS 2017 METŲ VEIKLOS REZULTATAS</b> .....	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>SITUACIJA BENDROVĖJE 2017 METŲ PABAIGOJE</b> .....	<b>9</b>
<b>4.</b>	<b>PROBLEMATIŠKIAUSIAS PADALINYS IR BŪTINI SPRENDIMAI</b> .....	<b>11</b>
<b>5.</b>	<b>BENDROVĖS 2018 METŲ PROGNOZĖS IR NUMATOMOS ĮGYVENDINTI PRIEMONĖS BENDROVĖS GERIEMS VEIKLOS REZULTATAMS PASIEKTI</b> .....	<b>13</b>

## 1. INFORMACIJA APIE BENDROVĘ

<b>Bendrovės pavadinimas</b>	Uždaroji akcinė bendrovė Anykščių komunalinis ūkis
<b>Įstatinis kapitalas</b>	518839 Eurai
<b>Buveinės adresas</b>	Gegužės g.47, LT-29107 Anykščiai
<b>Telefonas</b>	(8 381) 5 14 78
<b>Faksas</b>	(8 381) 5 14 78
<b>Elektroninis paštas</b>	info@anykom.lt
<b>Interneto puslapis</b>	<a href="http://www.anykom.lt">www.anykom.lt</a>
<b>Teisinė- organizacinė forma</b>	Uždaroji akcinė bendrovė
<b>Įregistravimo data ir vieta</b>	1990 m. lapkričio 15 d.
<b>Įmonė įregistruota</b>	Valstybės Registrų centro Utenos filiale
<b>Registro tvarkytojas</b>	Valstybės įmonė Registrų centras
<b>Registravimo numeris</b>	031180
<b>Įmonės kodas</b>	154111083
<b>PVM kodas</b>	LT 541110811

Bendrovės steigėjas – Anykščių rajono savivaldybė.

Akcijų skaičius 1 789 100 (vienas milijonas septyni šimtai aštuoniasdešimt devyni tūkstančiai vienas šimtas), vienos akcijos nominali vertė 0,29 centai.

Bendrovės akcijas 100 proc. valdo Anykščių rajono savivaldybė.

Bendrovės valdymo modelis:

- akcininkų susirinkimas,
- valdyba,
- direktorius.

2017 metais bendrovė miesto bei rajono fiziniams ir juridiniams asmenims teikė šias paslaugas:

- gatvių apšvietimo tinklų priežiūra;
- teritorijų prie daugiabučių namų valymas, žaliųjų plotų ir gėlynų priežiūra;
- miesto bei seniūnijų veikiančių kapinių priežiūra;
- beglobių gyvūnų gaudymas;
- atliekų surinkimas ir pridavimas į sąvartyną, antrinių žaliavų rūšiavimas;
- daugiabučių namų administravimas ir modernizavimas;
- pirties paslaugos;
- laidojimo paslaugos;

- turgavietės administravimas.

2017 m. gruodžio 31 d. bendrovėje dirbo 100 darbuotojų.

Bendrovėje vidutinis mėnesinis vadovų priskaitytas darbo užmokestis 1544,77 Eur, vadovaujančių darbuotojų 818,60 Eur, specialistų 677,98 Eur, darbininkų 431,09 Eur.

## 2. BENDROVĖS 2017 METŲ VEIKLOS REZULTATAS

Bendrovė per 2017 metus uždirbo 1524,3 tūkst. eurų pajamų, t.y. 13,3 proc. daugiau pajamų lyginant su 2016 metais (žr. 1 lentelę). Tam turėjo įtakos didėjantis teikiamų paslaugų kiekis.

Per 2017 metus bendrovė patyrė 1 589,8 tūkst. eurų sąnaudų, t.y. 17,7 proc. daugiau lyginant su 2016 metais (žr. 1 lentelę). Didžiausią įtaką sąnaudų padidėjimui turėjo išaugusios Mockėnų sąvartyno „vartų“ mokesčio sąnaudos – nuo 119 969,75 eurų iki 229 958,59 eurų (buvo beveik 2 kartus pakeltas „vartų“ mokestis). Metinis veiklos rezultatas – 65 562 eurai nuostolio.

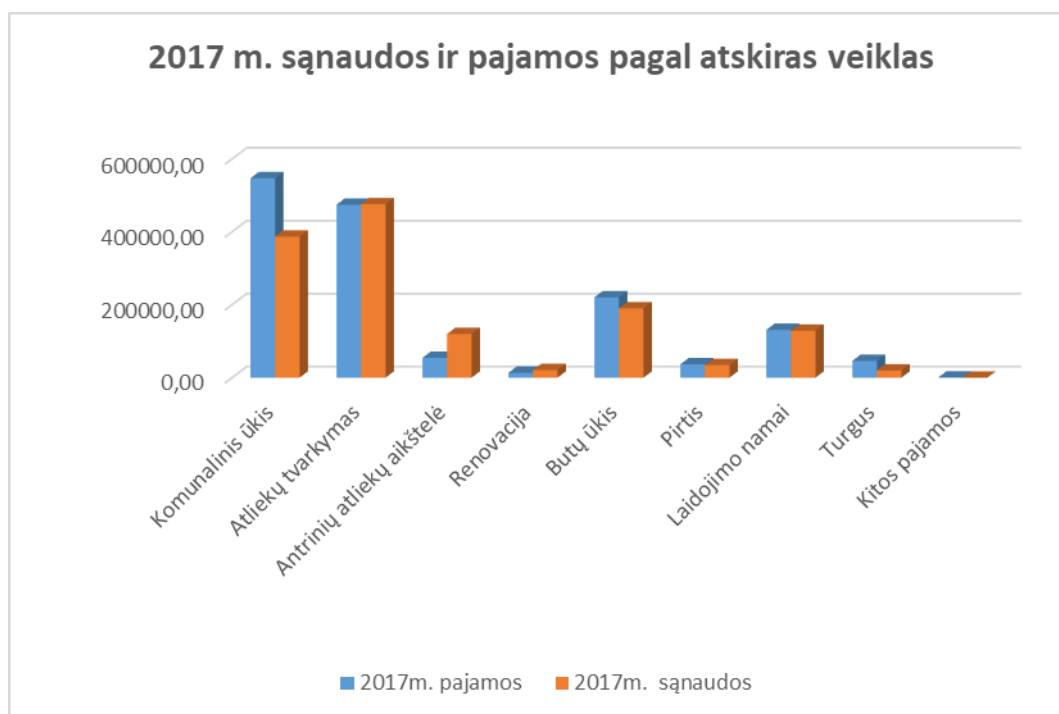
Nuostolingos bendrovės veiklos sritys:

- atliekų tvarkymo veikla (nuostolis - 69 969,32 eurai);
- antrinių žaliavų rūšiavimo veikla (nuostolis- 72 542,47 eurai);
- renovacijos veikla (nuostolis- 10 384,76 eurai);
- pirties veikla (nuostolis- 2847,99 eurai);
- laidojimo paslaugų teikimo veikla (nuostolis-9825,37 eurai).

### 1. Lentelė. Bendrovės gautos pajamos ir patirtos sąnaudos per 2016 ir 2017 metus

	2016 m.	2017 m.	Pokytis
Pajamos	1345692,83	1524252,28	13,3%
Sąnaudos	1350590,58	1589820,76	17,7%

## 1. Grafikas. 2017 m. sąnaudos ir pajamos pagal atskiras veiklas



### Daugiabučių namų renovacijos veikla

2017 metų pabaigoje Anykščių mieste buvo renovuota 36 daugiabučiai namai, naujam renovacijos etapui įvyko devynių daugiabučių namų renovacijos darbų viešasis pirkimas.

2017 metais iš šios veiklos gauta 13 471,13 eurų pajamų. Lyginant su 2016 metais pajamos sumažėjo 18,6 proc. (2508,04 eurai). Renovacijos pajamos mažėjo, nes LRV neskyrė daugiau lėšų renovacijos veiklai vykdyti.

2017 metais atliekant šią veiklą patirta 23 855,89 eurų sąnaudų, t.y. 20,4 proc. (4857,01 eurai) mažiau nei 2016 metais. Sąnaudos sumažėjo, nes buhalterė pradėjo dirbti kitame padalinyje.

Bendras 2017 metų daugiabučių namų renovacijos veiklos rezultatas – 10 384,76 eurų nuostolis.

### Laidojimo paslaugų teikimo veikla

2017 metais iš laidojimo paslaugų teikimo bendrovė gavo 131 183,74 eurų pajamų. Lyginant su 2016 metais pajamos padidėjo 14,1 proc. (16 173,61 eurai). Pajamos padidėjo, kadangi buvo suteikta daugiau paslaugų, parduota daugiau prekių.

2017 metais iš laidojimo paslaugų patirta 141 009,11 eurų sąnaudų, t.y. 13,8 proc. (17 100,27 eurais) daugiau nei 2016 metais. Sąnaudos padidėjo dėl daugiau perparduotų prekių, kompensacijos išeinant iš darbo buvusiai vadovei, nupirktų spec. rūbų darbuotojams.

Bendras 2017 metų laidojimo paslaugų teikimo veiklos rezultatas – 9 825,37 eurų nuostolis.

#### Pirties veikla

2017 metais iš pirties veiklos buvo gauta 36 838,46 eurų pajamų. Lyginant su 2016 metais, pajamų gauta 2,8 proc. (1042,39 eurais) mažiau. Pajamos sumažėjo, kadangi už penkis mėnesius nebuvo gauta nuomos pajamų (1,1 tūkst. eurų), nes buvo remontuojamos nuomojamos patalpos, taip pat sumažėjo miesto pirtyje apsilankiusių žmonių skaičius – 91 žmogumi mažiau nei 2016 metais.

2017 metais buvo patirta 39 686,45 eurų sąnaudų, t.y. 10,6 proc. (3802,9 eurais) daugiau lyginant su 2016 metais. Sąnaudos didėjo dėl atlikto einamojo remonto patalpose, ruošiant jas išnuomoti.

#### Atliekų tvarkymo veikla

2017 metais už mišrių komunalinių atliekų surinkimą, nuvežimą ir šalinimą sąvartyne priskaityta 474 379,11 eurų pajamų arba 14,5 proc. (60 127,98 eurais) daugiau negu 2016 metais. Tam įtakos turėjo dvinarės įmokos įvedimas bei naujų sutarčių sudarymas. 2017 metais buvo apmokestinta 1273 gyventojais daugiau, nei 2016-ais.

2017 metais patirtos sąnaudos sudarė 544 348,43 eurų, t.y. 33,9 proc. (137 700,48 eurais) daugiau nei 2016 metais. Sąnaudos išaugo ir dėl nuo lapkričio vidurio papildomai priimtų 3 darbuotojų- vadybininkų ir apskaitininkės,- sutartims ir registruoti sudarinėti.

Bendras 2017 metų šios veiklos nuostolis - 70,0 tūkst. eurų. Pagrindinė nuostolio susidarymo priežastis - mokesčio už atliekų priėmimą į sąvartyną padidėjimo neįskaičiavimas į dvinarės įmokos tarifą. Dėl šios priežasties mokestis išaugo 109 988,84 eurais. Taip pat išaugo kuro sąnaudos – 8,8 tūkst.eurais, nes nuo spalio vidurio papildomai naudojamas transportas konteinerių dalinimui ir sutarčių sudarymui bei daugiau surinkta atliekų.

#### Antrinių žaliavų rūšiavimo veikla

2017 metais iš antrinių žaliavų rūšiavimo veiklos buvo gauta 54 411,93 eurų pajamų. Lyginant su 2016 metais, pajamos sumažėjo 19 proc. (10 353,90 eurais).

2017 metais antrinių žaliavų aikštelės sąnaudos sudarė 126 954,40 eurų, o lyginant su 2016 metais 17,1 proc. (18 502,61 eurai) daugiau. Tam turėjo įtakos metų viduryje papildomai priimtas darbuotojų skaičius rūšiavimui spartinti, padidėjusios kuro sąnaudos, kadangi 2017 m.sausio mėnesį antrinės atliekos buvo vežamos tvarkyti į Panevėžio įmonę „Antražą“, į UAB „Ekobazę“ (rūšiavimo aikštelė nedirbo). Už jų išvežimą ir sutvarkymą ataskaitiniais metais buvo sumokėta 12,5 tūkst. eurų.

Rūšiavimo aikštelės veiklos nuostolis 72,5 tūkst. eurų. To priežastis, dideli žaliavų atliekų paruošimo perdirbimui kaštai surenkamam nedideliame antrinių žaliavų kiekiui (662 t per 2017 metus) bei mažos žaliavų supirkimo kainos. Kad padengti veiklos kaštus, kainos turėtų būti didesnės bent 2,5 karto.

Bendras komunalinių atliekų ir antrinių žaliavų tvarkymo nuostolis 142,5 tūkst. eurų, kurių didesnę dalį savo veikloje padengė kiti bendrovės padaliniai – komunalinis ūkis, turgus.

#### Pagrindinės 2017 metų prasto bendrovės veiklos rezultato priežastys:

1. Nepadidinta komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo įmoka, kai 2017 metais balandžio 1 d. beveik dvigubai padidintas mokestis už mišrių atliekų priėmimą į sąvartyną, kas ženkliai padidino bendrovės sąnaudas. Atitinkamai nebuvo padidinta įmoka už atliekų surinkimą – bendrovė veiklą vykdė, taikydama seną įmoką, o tai lėmė, kad surenkamos pajamos iš atliekų turėtojų nepadengė išlaidų.

2. Bendrovė 2017 metais neturėjo pilnų atliekų turėtojų registrų, nebuvo sudaryta sutarčių su visais galimais atliekų turėtojais. Dėl to bendrovė negavo visų galimų pajamų – apie 50 000 eurų per metus.

3. Mažos antrinių žaliavų supirkimo kainos – nepadengė rūšiavimo veiklos kaštų.

4. Prastas visų atliekų (žaliavų) srauto valdymas, padalinio darbo organizavimas.

5. Nepakankamas bendrovės teikiamų paslaugų tokių, kaip pirčių, laidojimo namų vartotojų skaičius (iš dalies ir turgaus), prasta rinkodara, todėl surinktos pajamos nepadengė sąnaudų.

Bendrovė dirbo pelningai iš komunalinio padalinio veiklos (79 366,14 eurų), iš turgaus administravimo veiklos (18 802,80 eurų), butų administravimo veiklos (1 311,29 eurų).

2017 m. pabaigoje bendrovė administravo 141 daugiabutį gyvenamą namą mieste ir 37 namus rajone. Su gyventojais mieste buvo sudaryta 2980 administravimo sutarčių, t.y. 91 %

nuo mieste esančių butų, o rajone administravo 191 butą, iš kurių sudaryta sutarčių su 114 savininkų (59,7 %).

Daugiausia užsakymų bendrovė gavo komunalinio ūkio padalinyje, kuris uždirbo 36 % bendrovės pajamų. Tai teritorijų tvarkymas, viešųjų erdvių priežiūra, želdinių tvarkymas. Padaliniui priklauso miesto ir rajono apšvietimo tinklų priežiūra ir tvarkymas, miesto ir rajono kapinių priežiūros darbų organizavimas.

2017 metų gruodžio mėnesį įsigijome visą reikalingą įrangą sugauti valkataujančius gyvūnus.

### **3. SITUACIJA BENDROVĖJE 2017 METŲ PABAIGOJE**

2017 m. spalio mėnesį pradėjęs vadovauti bendrovei, radau nemažai susidariusių ir ilgą laiką nespręstų problemų bendrovėje. Štai problemų sąrašas, kurį surašė savivaldybės Kontrolierius, pateikdamas tikrinimo ataskaitą už laikotarpį iki mano atėjimo vadovauti bendrovei:

*Bendrovės dabartinė valdymo struktūra neatitinka nei bendrovės poreikių, nei realios padėties, bendrovė dirbo neturėdama veiklos strategijos bei metinio plano. Bendrovės teikiami duomenys tuo pačiu klausimu skyrėsi. Bendrovė neužtikrino įsiskolinimų išieškojimą. Bendrovės veikla, administruojant rajono butų ūkį, turi trūkumų: trūksta informacijos bendrovės internetinėje svetainėje, ne visur išrinkti namų atstovai, koreguotini ūkiniai ir finansiniai administruojamų namų planai, trūksta informacijos gyventojams apie atliktus darbus.*

*Bendrovė, 2017 m. pažeisdama Viešųjų pirkimų reikalavimus, be rašytinio susitarimo organizavo savivaldybės perduoto gaisrinės paskirties automobilio perdarymą į krovininį su sumontuotu ant jo hidromanipuliumi. Visi šie veiksmai buvo atlikti iki vadovo pasikeitimo, t.y. 2017-10-23.*

Sprendimas be rašytinės sutarties ir privalomų procedūrų perdaryti šį automobilį neturi jokio pagrįsto paaiškinimo, kai beveik net trečdaliu sumažinus perdarymo kainą, rinkoje galima nupirkti bent du tokius automobilius. Be to, šio automobilio eksploatacija yra brangi. Sumokėti už mašinos perdarymą reikės 2018 metais- išdėstytas mokėjimas per metus.

**Per pirmuosius darbo mėnesius bendrovėje radau:**

Atliekų tvarkymo srityje:



1. Bendrovės atliekų surinkimo automobilių važiavimo grafikai dar nėra atnaujinti, vadovaujantis ekonomiškumo pagrindais, todėl matau taupymo galimybių. Neturime ekonomiško ir pravažaus transporto, pritaikyto surinkti atliekas iš atokių rajono taškų.
2. Bendrovė neskyrė dėmesio savo veiklos tvarkant atliekas teisiniam legalizavimui, teisinės registracijos darbus, kurie turėjo būti padaryti dar 2017 m. vasarą ir anksčiau, turime daryti dabar ir skubiai. Aplinkos apsaugos agentūra prie Aplinkos ministerijos nuolat įspėdavo dėl problemų antrinių žaliavų tvarkymo srityje, galiausiai kuriam laikui bendrovę pašalino iš antrinių žaliavų tvarkytojų sąrašo, todėl reikėjo įdėti daug papildomo darbo, norint į jį sugrįžti. Esmines problemas (sukūrėme ir pateikėme technologinius dokumentus, skaičiavimus, sudarėme naujas sutartis ir pan.) įveikėme 2018 metų pradžioje tik dėka naujai priimtų ir paskirtų darbuotojų, dalį problemų dar reikės įveikti.
3. 2017 metais atliekų tvarkymo padalinio veiklą tikrino LR AM Utenos RAAD. Tikrinimo metu nustatė, kad bendrovė pažeidė LR ATĮ 34.25 strp. 1 dalį Gaminių ir (ar) pakuočių atliekų sutvarkymą įrodančių dokumentų išrašymo tvarką. Utenos RAAD 2017 m. spalio 18 d. nutarimu bendrovei paskyrė 3000 Eurų baudą. Šį nutarimą apskundžiau Regionų apygardos administraciniam teismui, kuris baudą sumažino 1500 Eurų. Teisme paaiškėjo, kad bendrovė galėjo išvengti baudos, jei prieš patikrinimą ir jo metu tuomečiai vadovai būtų vykdę savo pareigas.
4. Bendrovė pagal LIFE programą iki 2018 metų gegužės 2 d. atliekų turėtojams turi išdalinti 7714 antrinių žaliavų konteinerių. 2017 metų lapkričio mėnesį pradėjome intensyviai dalinti antrinių žaliavų konteinerius gyventojams, važinėjant po rajoną. Tuo pačiu išvažiavimu tiksliname sutartis su atliekų turėtojais, turėtojų sąrašus. Šiuo metu dalinimo darbai eina į pabaigą, o sąrašų tikslinimo, sutarčių sudarymo darbus stiprinsime.

#### Valdymo srityje

5. Bendrovėje radau nuvertintą profesinio pasiruošimo kriterijų, kas matosi ne tik atliekų tvarkymo grandyje - vengta turėti kvalifikuotų dirbančiųjų, aiškinant lėšų nebuvimu darbo užmokesčiui mokėti. Šiandien ne vienas vadovas teturi tik patirtį, nes yra pabaigę tik profesines technikos mokyklas prieš daugelį metų.

6. Kolektyvinė sutartis bei jos turinys neatitinka nei pakeisto darbo kodekso, nei darbdavio poreikių. Bendrovės darbo užmokestis vienas mažiausių ne tik mūsų apskrityje tarp komunalininkų, bet ir rajone tarp savivaldybės įmonių.
7. Bendrovė neturi darbo užmokesčio sistemos, atitinkančios naująjį darbo kodeksą, todėl sistemos projektas yra sukurtas. Jos tikslas - motyvuoti darbuotojus siekti gerų veiklos rezultatų.
8. 2017 metų gruodžio mėnesį specialiais darbo rūbais aprėngėme visus bendrovės darbininkus. Iki to laiko tik atrinkti dirbantieji gaudavo specialią aprangą.

#### Viešųjų pirkimų srityje:

9. Bendrovėje pirkimai iki 2017- 10-23 nebuvo vykdomi pagal teisės aktuose nustatytus reikalavimus. (2018 m. vasario 8 d. savivaldybės Kontrolieriaus ataskaita Nr. KTA-2, 18 pslp.). Pirkimus vykdė vadovas su vyriausiąja buhaltere. Nebuvo parengti dokumentai viešiesiems pirkimams vykdyti. Tuo tikslu 2017 m. lapkričio mėn. priėmiau į darbą už viešuosius pirkimus atsakingą darbuotoją, kuri parengė dokumentus ir vadovauja pirkimams. Perka paskirti pirkimų organizatoriai.
10. Iki 2017 metų bendrovėje nebuvo sudaromas ir skelbiamas privalomas metinis prekių, paslaugų ir darbų pirkimo planas, kas padaryta, prasidėjus 2018 metams, pradėjus dirbti naujai darbuotojai.
11. Bendrovė dirbo su tiekėjais (tokiais kaip ryšio paslaugų, kuro, programų aptarnavimo ir pan.) pagal sutartis, kurios buvo pasirašytos labai seniai, todėl kai kurių sutarčių sąlygos nebeatitiko dabartinių bendrovės poreikių ir kainų, kėlė abejonių dėl jų tikslingumo. Peržiūrime sutartis. Peržiūrėtas kuro pirkimas - gautos geresnės sąlygos, nes nuolaida 1 kuro litrai nuo 1,5 euro cento padidinta iki 7 euro centų; bendrovėje atnaujintas telefoninis ryšys - gauta 50 % nuolaida telefoninio tinklo planui, o seni telefonai nemokamai pakeisti naujais; pakeistas internetinės svetainės ir elektroninių paštų aptarnavimo serveris - gautos geresnės sąlygos ir t.t.

#### Skolų valdymo srityje

12. 2018 m. sausio 01 d. klientų įsiskolinimas už atliekų išvežimą sudarė 88 750,73 eurų, už daugiabučių administravimą, eksploatavimą ir atliekų išvežimą iš daugiabučių- 45 042 eurų, juridinių asmenų įsiskolinimai- 7 424 eurų. Per 2017 metus teismui buvo perduoti 187 asmenys. Visais atvejais teismas tenkino bendrovės pareiškimus. Šių metų pradžioje mano įsakymu yra sudaryta nuolatinė debitorinių įsiskolinimų valdymo komisija, patvirtinti jos darbo nuostatai.

#### 4. PROBLEMATIŠKIAUSIAS PADALINYS IR BŪTINI SPRENDIMAI

Pats problematiškiausias bendrovės veiklos padalinys pagal apimtį, dirbusius žmones 2017 metais buvo **atliekų tvarkymo padalinys** (35% bendrovės pajamų). Jis apima dvi sritis:

1. Komunalinių atliekų surinkimo ir jų pervežimo į sąvartyną;
2. Antrinių žaliavų surinkimo, jų perrūšiavimo, pardavimo, bei perrūšiavimo likučių galutinio sutvarkymo.

Pagrindinė prasto rezultato priežastis - mažas atliekų surinkimo tarifas, kurį bendrovei moka atliekų turėtojai už paslaugas. Dėl to šis tarifas nepadengė tvarkymo kaštų - vartų mokesčio, taip pat ilgainiui pritraukia dalį kaimynų iš kitų rajonų atliekų, kur tvarkymo tarifas aukštesnis.

Dėl sudėtingo darbo pobūdžio, didelių darbo apimčių, specialių reikalavimų, patirties ir žinių poreikio šio padalinio vadovai dažnai keitėsi. 2017 metų pabaigoje trumpai dirbęs vadovas jau žvalgėsi kitų darbų, padalinio problemų iš esmės nespėdė.

Akivaizdu, kad bendrovė pati nesiruošė tarifo padidinimui iki 2017 m. balandžio 01 d., neskyrė išteklių tai profesionaliai ir atsakingai padaryti- surinkti ir laiku pateikti duomenis Tarybai, paruošti reikalingus skaičiavimus. Mano darbo pradžioje populiarius senesnių darbuotojų atsakymas- negalime, nes neturime žmonių, o kodėl neturime žmonių- neturime pinigų. **Vyravo pasiteisinimas - „... negalime apvažiuoti ir suregistruoti klientų, nes nėra pinigų, negalime apskaičiuoti – neturime darbuotojų, nes nėra pinigų....“**

Taip bendrovė atsidūrė užburtame rate, o neveikimo pateisinimui sukūrė paaiškinimą.

Ką jau padariau šiame padalinyje:

1. Iki 2017 m. gruodžio vidurio surinkau reikalingus darbuotojus: vadybininkes, apskaitininkę;
2. 2018 m. sausio mėnesį paskyriau naują atliekų tvarkymo vadovą, visų atliekų tvarkymo procesų valdymą sukcentravau vienose rankose- padalinio vadovo, skatinu vadovo iniciatyvas, asmeniškai remiu ir padedu, nes pats turiu konkrečios patirties;
3. Perskirsčiau darbus, nupirkome kompiuterių, atnaujiname programas, organizuojame viešą pirkimą naujai šiukšlių surinkimo mašinai įsigyti.

2011 m. gegužės 23 d. įrengta antrinių žaliavų rūšiavimo aikštelė ir išduotas leidimas verstis šia veikla. Visos žaliavos- ką tik atvežtos, jau perrūšiuotos yra laikomos neatskirtame nuo teritorijos plote po atviru dangumi. Rūšiavimo aikštelėje radau visišką betvarkę: komunalines atliekas suverstas kartu su baldais, buitinių prietaisų likučiais, sumaišytas su bioskaidžiomis atliekomis ir padangomis.

Išrūšiavome, žaliavas pardavėme, rūšiavimo liekanas išvežėme į sąvartyną, lengvųjų mašinų padangas perdavėme padangų tvarkytojams, šiuo metu ieškome pigesnių sutvarkymo galimybių didelėms traktorių ir sunkvežimių padangoms, kurios bendrovėje kaupotos, matomai, ne vienus metus.

Vertinant iš esmės- žaliavos atliekų rūšiavimo aikštelėje yra didelis mūsų nedidelės bendrovės turtas, kuris per 2017 metus “pagamino” 72 500 € bendrovės nuostolių. Kodėl jie susidarė:

1. Iš rūšiavimo konteinerių gaunama prasta žaliava, nes tarp gyventojų nėra pakankamos atliekų rūšiavimo kultūros, į rūšiavimo konteinerius sumetama ne tik žaliavos, bet ir šiukšlės. Dėl to turime gautą žaliavą perrūšiuoti, daug pinigų išleisdami rūšiuotojų algoms, jų darbo vietoms finansuoti ir pan.;
2. Išrūšiuotas žaliavas parduodame tarpininkams;
3. Turime sutikti su jų mažomis kainomis, nes nėra kur dėti pagamintų žaliavų;
4. Neturėdami savo svarstyklių, mes jau daug metų nekontroliuojame savo antrinių žaliavų sandėlio likučių, nevedame jų tikslios apskaitos, mus gali apgaulinėti apsvėrinėdami, nes išsiveža tarpininkai savo transportu, ir sveria ant savo svarstyklių.

Reikia pradėti antrines žaliavas sverti ir tiksliai apskaityti. Rajono Tarybai skyrus pinigų svarstyklių įsigijimui, pateikėme svarstyklių specifikaciją savivaldybės administracijai, svarstyklėms vietą pasiruošime patys, be svarstyklių nuo š.m. liepos 01 d. antrinių žaliavų paruošimo veiklą turėtume nutraukti, dėl nuo šių metų įvestos naujos privalomos atliekų apskaitos tvarkos.

Šiomet sutvarkysime tvorą, uždengsime stogą, pastatysime svarstykles.

Netolimoje ateityje gali tekti plėsti rūšiavimo veiklą vietoje, nes antrinių žaliavų kiekiai gali ir padvigubėti dėl jau priimtų sprendimų bei gyventojų sąmoningumo augimo, rūšiuojant atliekas, po truputį augančios rūšiavimo kultūros.

Tuo pačiu metu aktyviai dirbame ir dėl antrinių žaliavų supirkimo kainų padidinimo. Turime raštiškus gamintojų ir importuotojų organizacijų patikinimus, kad bendrovė gaus didesnes kainas už parduotas žaliavas, kurios leistų padengti iki 96 % patiriamų sąnaudų. VŠĮ “ Žalias taškas” taip pat atsiuntė pasiūlymus, bet lydraštyje rašo “...VŠĮ „Žaliasis Taškas“ kreipėsi į jus 2017 rugsėjo mėn. su prašymu pagrįsti patiriamas sąnaudas pakuotės

*tvarkymo veikloje, tam kad galėtų susiplanuoti 2018 m. finansavimo poreikį. Atkreipiame Jūsų dėmesį, jog duomenys negauti, ir biudžete finansavimo UAB „Anykščių komunalininkas“ nebuvo numatyta.....Taip pat paliekame galimybę vėlesniame etape kalbėtis dėl didesnio įkainių kėlimo, tačiau tam reikės atlikti išsamesnę Jūsų veikloje patiriamų kaštų analizę.“*

Taigi, vėl atsiduriame į nepadarytus 2017 metais darbus, kuriuos vadovas ir administracija privalo padaryti.

Taip pat tikimės didesnio gyventojų supratingumo, atsakingiau rūšiuojant atliekas.

Pagrindinis tikslas- maksimaliai per 2018 metus sumažinti antrinių žaliavų sutvarkymo nuostolius, sustyguoti darbuotojų, dirbančių, šioje srityje veiklą.

Jei toliau nesiblaškydami kryptingai dirbsime, greitai turėtų pasirodyti ir geri rezultatai.

## **6. BENDROVĖS 2018 METŲ PROGNOZĖS IR NUMATOMOS ĮGYVENDINTI PRIEMONĖS BENDROVĖS GERIEMS VEIKLOS REZULTATAMS PASIEKTI**

2017 m. veiklos rezultatai rodo, kad nedelsiant reikia imtis veiksmų ir susidariusiam nuostoliui pašalinti, ir kitoms problemoms spręsti vienu metu. 2017 metų pačioje pabaigoje atsakingai atsirinkau ir į darbą priėmiau keletą kvalifikuotų darbuotojų, o iš jau dirbusių atsirinkau tuos, kurie gali padėti rasti sprendimus sudėtingose situacijose. Nauja darbuotoja profesionaliai paruošė atliekų tvarkymo tarifo apskaičiavimo metodiką, apskaičiavo naujas kainas, kurias pateikėme Tarybai tvirtinti, o Taryba jau patvirtino. Kartu su ja paruošėme eilę dokumentų projektų, kuriuos atidaviau tvirtinti Valdybai, arba kurie jau vykdomi. Paminėtina, kad jau patvirtinta bendrovės veiklos 2018 metais programa, parengtas naujos bendrovės valdymo struktūros projektas, pareigybių sąrašo projektas, patvirtintas ir paskelbtas pirkimų planas 2018-ais. Atsakingai vykdome viešuosius pirkimus, sutelktai ruošiame konkursinius dokumentus laimėti savivaldybės skelbiamus konkursus.

Siekiant sėkmingai pradėti vykdyti veiklą, 2017 m. pabaigoje suformavome bendrovės viziją ir misiją, kuriomis bendrovė ir jos darbuotojai vadovausis savo veikloje, o tai leis kryptingai eiti norima linkme.

Vizija - būti konkurencinga bendrove savo regione.

Misija - atsakingai ir profesionaliai teikti paslaugas.

Misijos įgyvendinimui, vizijos pasiekimui, iškėlėme strateginius tikslus:

- didinti veiklos efektyvumą;
- mažinti veiklos sąnaudas;
- didinti pajamas;

- siekti aukšto klientų pasitenkinimo lygio.

Veiklos programoje iškeltiems tikslams įgyvendinti yra numatyti konkretūs uždaviniai.

Bendrovės veiklos sąnaudas mažinsime, vykdant nuolatinę sąnaudų kontrolę, planuojant pirkimus, naudojantis įvairiomis Valstybės ir Savivaldybės programomis, kaip darbuotojų užimtumo programa, skatinant atliekų turėtojus rūšiuoti atliekas, optimizuojant atliekų surinkimo maršrutus. Pajamas didinsime perskaičiuodami paslaugų įkainius, plėsdami atliekų tvarkymo teikimo paslaugą fiziniams ir juridiniams asmenims, didindami kitų veiklų klientų skaičių, įvesdami griežtą skolų administravimo sistemą ir taikydami aiškia skolų administravimo politiką, dalyvaudami skelbiamuose konkursuose. Veikos efektyvumą didinsime įdiegdami apibrėžtus, kontroliuojamus veiklos procesus, diegdami kompiuterines programas, leidžiančias darbuotojams naudotis reikiama informacija, padalinių vadovus įtrauksiu į problemų nustatymo ir sprendimo procesus, įgyvendinsime darbuotojų motyvacijos sistemą, sukursime ir įgyvendinsime bendrovės investicinę programą. Aukštas klientų pasitenkinimo lygis bus pasiekiamas, teikiant kokybiškas paslaugas, efektyviai valdant klientų nusiskundimus, gerinant bendrovės įvaizdį.

Kiekvienam uždaviniui įgyvendinti yra numatytos priemonės. Viena iš pagrindinių priemonių, nebeleisiančių toliau didėti atliekų tvarkymo veiklos nuostoliams – įkainio atliekų turėtojams padidinimas. 2018-03-29 savivaldybės Taryba padidino įkainius.

Kita priemonė, padėsianti padidinti atliekų tvarkymo veiklos pajamas – atliekų turėtojų pilnų registrų sukūrimas, naujų sutarčių su mokėtojais sudarymas. **Turime rasti dar bent du tūkstančius asmenų, turinčių mokėti už atliekų tvarkymą. Taip pat sudaryti sutartis su komercinio nekilnojamo turto valdytojais - fiziniiais asmenimis.**

Per 2018 m. turime rasti sprendimus, kaip pigiau surinkti atliekas ir žaliavas iš atokesnių vietovių, kurias sunku pasiekti įprastu transportu.

Pagrindinė rūšiavimo veiklos nuostolių sumažinimo priemonė – siekti antrinių žaliavų supirkimo kainų padidinimo, nes šiuo metu gaunamos pajamos už išrūšiuotas atliekas nepadengia rūšiavimo išlaidų. Kitas žingsnis – rūšiavimo veiklos efektyvumo didinimas.

Reikalinga ir savivaldybės pagalba. Utenos RATC-o vartų mokesčio tarife yra įskaičiuota gyventojų padangų sutvarkymo kaina. Aišku, kad mūsų bendrovei išrašytose sąskaitose šie pinigai yra įtraukti ir už padangų sutvarkymą. Per 2017-us metus iš rajono gyventojų surinkome padangų, už kurių sutvarkymą sumokėjome 8 191,42 eurus su PVM, neskaitant surinkimo kaštų iki mūsų bendrovės atliekų aikštelės. Utenos RATC galėtų šia suma sumažinti mūsų įsiskolinimą, arba nemokamai savo aikštelėse priimti mūsų bendrovės surinktas padangas.

Laidojimo paslaugų teikimo, pirčių, turgaus, butų ūkio veiklose pasigendu stipresnės vadybos. Siekiant padidinti pajamas iš šių veiklų, būtina pritraukti daugiau klientų, o butų ūkio darbuotojams reikės labiau įsiklausyti į gyventojų natūralius poreikius. 2018 m. turime pasiekti, kad butų savininkai išsirinktų visų administruojamų namų atstovus, santykiuose su administratoriumi (50 namų neturi atstovų). Visais atvejais stiprinsiu veiklos kontrolę, aktyvinsiu rinkodaros veiksmus, investicijas (pirčių atnaujinimas ir pan.). Prognozuojame pajamas padidinti 25 %.

Pajamas didinsime pateikdami asmenims komercinius pasiūlymus apie teikiamas paslaugas, kaip žolės pjovimas, sniego valymas, medžių genėjimas, kaminų valymas ir kt.

Visai neseniai pradėjome naudoti atnaujintą internetinę svetainę [www.anykom.lt.](http://www.anykom.lt), kurią noriu išnaudoti ne tik naujiems skelbti, bet ir aktyvesnei veiklai rinkodaros srityje.

Turime statybininkų grupę, administruojamų namų bendroms patalpoms remontuoti. Apmokome papildomą statybininkų grupę, kuri atliks konkursinius darbus ar savo turto atnaujinimo darbus- įrengs svarstyklės, tvoras, remontuos pirtis ir kt.

Papildomas pajamas planuojame surinkti ir iš naujų veiklų, kurias galėtume vykdyti, jei laimėtume skelbiamus konkursus, kaip gatvių valymo, barstymo, apželdinimo. Tuo tikslu rengiame ir vykdomė investicinius projektus, kaip daugiafunkcinio traktoriaus įsigijimas, naujos šiukšliavežės įsigijimas ir kt.

Būtina mažinti administracines išlaidas. Vienas iš būdų – keičiant neveiksnią valdymo struktūrą į labiau komercinę, patvirtinant naują pareigybių sąrašą. Svarbi 2018 metų užduotis – sukurtos darbo užmokesčio sistemos patvirtinimas ir įgyvendinimas, kuri skatintų darbuotojus gerai ir našiai dirbti bei užsidirbti. Šis tikslas bus pasiekiamas įvedant kintamąją užmokesčio dalį, kuri priklausys **ir nuo darbuotojo darbo rezultatų.**

**Atliekų tvarkymo padalinys turi sukaupti pakankamai pajamų ne tik sąnaudoms padengti, bet ir mažinti įsiskolinimus Utenos RATC. Kiti padaliniai turi padėti gražinti įsiskolinimus, ir užtikrinti bendrovės plėtrą.**

Įgyvendinę ką numatę, planuojame 2017 m. nuostolius sumažinti 50 %.

L.e. direktoriaus pareigas

J. Žukauskas