Anykščių komunalinis ūkis

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ
ANYKŠČIŲ KOMUNALINIS ŪKIS

METINĖ VEIKLOS ATASKAITA
2020 METŲ

Bendrovė ataskaitiniu laikotarpiu vykdė strateginiame plane numatytus uždavinius, dalyvavo viešuosiuose pirkimuose, dalį jų laimėjo, tuo pagerindama bendrovės finansinę padėtį.

Pagrindinės problemos technikos gedimai, darbų organizavimas, darbo drausmė.

Šiame darbe yra pateikiama 2020 metų bendrovės veikos analizė.

I SKYRIUS
INFORMACIJA APIE BENDROVĘ
PIRMASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS TEISINĖ FORMA

Bendrovės pavadinimas	Uždaroji akcinė bendrovė Anykščių komunalinis ūkis
Įstatinis kapitalas	638639,26 Eur
Buveinės adresas	Gegužės g.47,LT-29107Anykščiai
Telefonas	(8~381) 5 14 78
Elektroninis paštas	info@anykom.lt
Interneto puslapis	www.anykom.lt
Teisinė organizacinė forma	Uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	Įmonė registruota juridinių asmenų registre
Registravimo numeris	031180
Įmonės registro kodas	154111083
PVM kodas	LT541110811

Bendrovės steigėjas – Anykščių savivaldybės taryba.

UAB Anykščių komunalinis ūkis reorganizuota į uždarąją akcinę bendrovę 1995 07 10 d. Bendrovės Įstatinis kapitalas – 638 839,26 eurai. Įstatinis kapitalas padalytas į 2 202 894 (du milijonus du šimtus du tūkstančius aštuonis šimtus devyniasdešimt keturias) paprastąsias vardines akcijas. Akcijos nominali vertė 0,29 euro. Bendrovės akcijos yra nematerialios ir visos nuosavybės teise priklauso Anykščių rajono savivaldybei. Akcijų suteikiamas turtines ir neturtines teises bendrovėje įgyvendina Anykščių rajono savivaldybės administracijos direktorius teisės aktų nustatyta tvarka.

Bendrovės valdymo modelis:

AKCININKŲ SUSIRINKIMAS

↓

DIREKTORIUS

Bendrovės valdymo organai: visuotinis akcininkų susirinkimas, direktorius – Kazys Šapoka. Direktoriaus paskyrimo data: 2019 metų rugsėjo 11 diena.

Nuo 2020 metų rugsėjo 16 dienos bendrovės valdymo organas – valdyba – buvo panaikinta Anykščių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. rugsėjo 16 d. įsakymu Nr. 1-AĮ-613 „Dėl uždarosios akcinės bendrovės Anykščių komunalinio ūkio įstatų tvirtinimo ir valdybos atšaukimo“.

ANTRASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS VEIKLA

Bendrovės pagrindinis veiklos tikslas buvo užtikrinti Anykščių miesto, rajono gyventojų, įstaigų, įmonių ir organizacijų poreikių tenkinimą komunalinių paslaugų srityje.

Bendrovės pagrindinė veikla:

- komunalinių atliekų surinkimas, šalinimas,
- antrinių atliekų surinkimas, rūšiavimas, realizavimas,
- gatvių ir viešųjų teritorijų priežiūra,
- daugiabučių namų teritorijų valymas,
- kapinių priežiūra,
- gatvių apšvietimo tinklų priežiūra,
- daugiabučių namų administravimas ir modernizavimas,
- pirties paslaugos,
- laidojimo paslaugos,
- turgavietės administravimas.

II SKYRIUS
BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI, GALIMYBĖS, GRĖSMĖS, SILPNYBĖS, STIPRYBĖS

PIRMASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI (FINANSINIAI IR NEFINANSINIAI), UŽDUOTYS

UAB Anykščių komunalinis ūkis strateginiame veiklos plane 2020 - 2024 metais nustatyti tokie bendrovės strateginiai tikslai:

- Teikti kokybiškas paslaugas
- Bendrovės veiklos efektyvumo didinimas

⇨ Gerinti bendrovės prestižą bei įvaizdį visuomenėje

⇨ Darbuotojų darbo kokybės ir sąlygų gerinimas

Bendrovės tikslai ir uždaviniai:

1. Atliekų tvarkymo paslaugas plėtoti orientuojantis į aukštą paslaugų kokybę, savivaldybės ir klientų poreikius, komunalinių atliekų rūšiavimą, perdirbimą ir naudojimą.

2. Plėtoti miesto tvarkymo ir kitas veiklas, integruojant miesto ir gyventojų poreikius ir įmonės gebėjimus.

3. Didinti dėmesį bendrovės darbuotojams, kad kiekvienas jaustų poreikį ir turėtų galimybes visapusiškai tobulėti.

4. Modernizuoti technologijas bei materialinę bazę, siekiant bendrovę išvystyti kaip modernią ir patrauklią.

5. Gerinti įvaizdį ir komunikavimą, siekiant atskleisti įmonės išskirtinumą.

6. Veiklos vystymas ir plėtra:

✓ Komunalinių atliekų tvarkymo sistemos efektyvumo didinimas siekiant, kad į sąvartyną patenkančių ir rūšiuojamų atliekų surinkimo apimtys atitiktų Anykščių rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentuose numatytas apimtis.

✓ Prisidėti prie Anykščių regiono atliekų tvarkymo 2014-2020 metų plano vykdymo ir jame nustatytų tikslų, uždavinių įgyvendinimo bei jų vertinimo kriterijų ir rodiklių pasiekimų;

✓ Įvertinti Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos (ES) 2018/851 reikalavimų, ypač susijusių su biologinių atliekų surinkimu ir tvarkymu, įgyvendinimo galimybes ir pateikti siūlymus dėl šių reikalavimų įgyvendinimo;

✓ Užtikrinti, kad visiems Anykščių rajone esantiems namų ūkiams ir veiklą vykdantiems juridiniams asmenims būtų teikiamos atliekų surinkimo ir tvarkymo paslaugos.

7. Efektyvus turto ir resursų naudojimas. Iki 2021 metų modernizuoti bendrovės valdymo ir stebėsenos sistemas, įdiegiant šiuolaikines intelektualias informacines sistemas, kurios leistų skaitmenizuoti visų teikiamų paslaugų kiekį ir reikalingus resursus bei užtikrintų efektyvų ir ekonomiškai pagrįstą paslaugų teikimą, vykdymo apskaitą ir kontrolę;

UAB Anykščių komunalinis ūkis kartu su Anykščių rajono savivaldybės administracija vykdo aplinkos apsaugos politiką atliekų tvarkymo srityje. Savivaldybė yra pavedusi atlikti šias Anykščių rajono miesto komunalinių atliekų tvarkymo sistemos organizavimo funkcijas:

⇨ pateikti Savivaldybės institucijai įmokos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir komunalinių atliekų tvarkymo dydžio apskaičiavimą ir, jeigu Savivaldybės taryba šią įmoką patvirtina, ją rinkti;

⇨ registruoti komunalinių atliekų turėtojus; teikti pasiūlymus Savivaldybės tarybai

dėl komunalinių atliekų tvarkymo sistemos tobulinimo ir plėtojimo;

- ⇨ įgyvendinti visuomenės informavimo, švietimo ir mokymo priemones komunalinių atliekų tvarkymo srityje;
- ⇨ sudaryti sutartis su komunalinių atliekų turėtojais.

ANTRASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS STIPRYBĖS, GALIMYBĖS, SILPNYBĖS IR GRĖSMĖS

Stiybės

- Išskirtinė rinkos poreikius atitinkanti įmonės specializacija atliekų tvarkymo srityje.
- Aukštas teikiamų atliekų surinkimo paslaugų prieinamumas gyventojams.
- Atnaujinama techninė bazė, išplėtota atliekų surinkimo infrastruktūra (didžiųjų atliekų, žaliųjų atliekų aikštelės).
- Strategiškai palanki geografinė padėtis plėsti veiklą.
- Galimybės skolintis iš finansinių institucijų palankiomis sąlygomis.
- Ilgametę darbo patirtį turintys darbuotojai užtikrinantys teikiamų paslaugų kokybę.
- Ilgalaikė veiklos patirtis ir gebėjimas užtikrinti teikiamų paslaugų nepertraukiamumą.
- Išplėtotas platus kitų paslaugų asortimentas.

Silpnybės

- Nepakankamas įdirbis su gyventojais skatinant teisingai rūšiuoti atliekas ir mažinti komunalinių atliekų patekimą į sąvartyną.
- Siaura specializuotos technikos pritaikymo sritis.
- Nepakankamas komunikavimas su daugiabučių namų gyventojais.
- Darbuotojų darbo kokybės trūkumas.
- Neišplėtota strategijos įgyvendinimo stebėsenos bei kontrolės sistema.
- Įmonės svarbių sprendimų priėmimo kelias yra ilgesnis nei privačių įmonių.
- Savivaldybės kontroliuojamos įmonės statusas, įpareigoja įmonę teikti.
- Daug informacijos viešai, kas konkurentams suteikia informacinį pranašumą.

Galimybės

- Aplinkosauga ir atliekų tvarkymas yra augančios viešosios paslaugos, kurių poreikis didėja augant žmonių supratimui apie švarios aplinkos poreikį ir naudą.
- Poreikis vystyti ir plėtoti prioritetines ES ir Lietuvos atliekų tvarkymo politikos kryptis: prevencija, pirminis atliekų rūšiavimas ir perdirbimas, gyventojų aptarnavimo gerinimas, prie kurių prisideda bendrovės darbuotojai ir specialistai.

- Atliekų tvarkymo paslaugos modernizavimas (paslaugos atlikimo stebėjimas realiame laike).
- Abonentų apskaitos tobulinimas pilnai panaudojant apskaitos programą.
- Sąnaudų optimizavimas vystant antrinių žaliavų surinkimo tinklą, gerinant antrinių žaliavų surinkimo, rūšiavimo ir realizacijos procesus. Bendrovė, turėdama išvystytą atliekų surinkimo tinklą, gali užtikrinti efektyvų paslaugų teikimą, dar labiau optimizuoti sąnaudas investuojant į naujesnę ir našesnę techniką, optimizuojant resursų valdymą. Turimi technikos pajėgumai leistų didinti surenkamų atliekų kiekį. Išvystytas antrinių žaliavų surinkimo tinklas, pagerinus antrinių žaliavų surinkimo, rūšiavimo ir realizacijos procesus, leistų pasiekti teigiamą rezultatą. Įmonės tikslas - kokybiškas ir efektyvus paslaugų teikimas, o ne pelno siekimas.

Grėsmės

- Bloga demografinė situacija, emigracija.
- Nepakankamas visuomenės aplinkosauginis sąmoningumas, ir rūšiuotų atliekų kiekiai auga nepakankamai, kad būtų užtikrintos komunalinių atliekų naudojimo užduotys.
- COVID-19 viruso išplitimo pasekmės įmonės rezultatams - užsitęsiant karantinui, dalis įmonių stabdo savo veiklą, tokiu atveju komunalinių atliekų kiekiai irgi mažėja. Priklausomai nuo to, kiek laiko užsitęs karantinas, gali mažėti komunalinių atliekų kiekiai , o tai reiškia, kad mažės ir gaunamos pajamos, kas neigiamai atsilieps ir pelno rodikliui.

TREČIASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS VEIKLOS REZULTATŲ ATITIKTIS VEIKLOS TIKSLAMS, VEIKLOS VERTINIMAS PAGAL PASIRINKTUS KRITERIJUS

UAB Anykščių komunalinio ūkio 2020 metų finansinių rezultatų atitiktis suplanuotiems finansiniams tikslams pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. 2020 metų finansinių tikslų įvykdymas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatai, duomenys, finansiniai rodikliai	2020 m. (planas)	2020 m. (faktas)	Plano įvykdymas, procentais
1.	Pajamos, tūkst. Eur	1790,3	1 869,6	104,4
2.	Sąnaudos tūkst. Eur	1781,1	1 753,1	98,43
3.	Grynasis pelnas, tūkst. Eur	9,2	116,5	1266,3
4.	Grynasis pelningumas, proc.	0,51	6,23	1221,6

2020 metais bendrovė strateginiame plane planuotus finansinius tikslus įvykdė gerai.

Pajamų padidinimas įvykdytas 104,4 procento, sąnaudos sumažintos netgi daugiau nei buvo numatyta – 1,57 proc., pelno gauta 12,7 kartus daugiau negu buvo suplanuota.

UAB Anykščių komunalinio ūkio 2020 metų veiklos įvertinimas pagal pasirinktus kriterijus pateiktas 2 lentelėje.

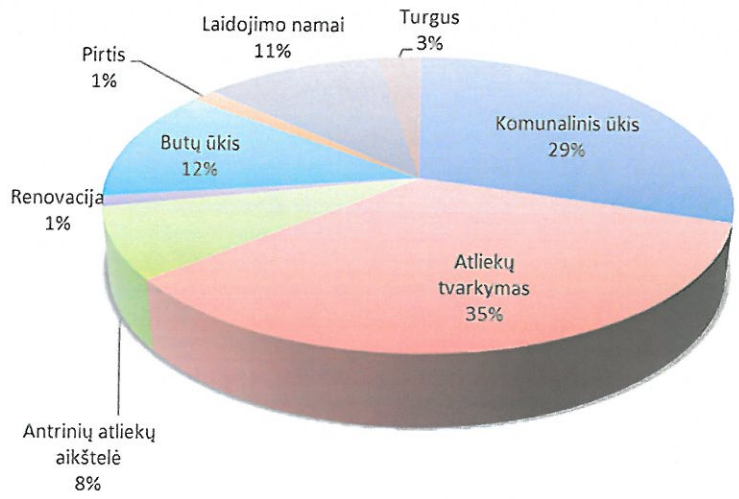
2 lentelė. Bendrovės 2020 metų veiklos vertinimas pagal pasirinktus rodiklius

Vertinimo rodiklis	Vertinimo rodiklio kiekinė išraiška	Faktas
Pajamų padidėjimas	+2,4 proc.	+6,89 proc.
Sąnaudų sumažėjimas	-0,3 proc.	-1,92 proc.
Mišrių komunalinių atliekų į sąvartyną pristatymo kiekio sumažėjimas	-3 proc.	+0,19 proc.
Išrūšiuotų antrinių žaliavų kiekio padidėjimas	+3 proc.	+11,83 proc.
Siektinas pelningumas	kuo didesnis	6,23 proc.

III SKYRIUS
2020 METŲ BENDROVĖS ATSKIRŲ VEIKLŲ APŽVALGA

Bendrovėje pagal didžiausias pajamas generuojančias veiklas yra atliekų surinkimo ir tvarkymo veikla, komunalinių paslaugų teikimo (žr. 1 diagramą).

1 Diagrama. Atskirų veiklų gaunamų pajamų pasiskirstymas bendrose bendrovės pajamose 2020 metais, proc.



ATLIEKŲ SURINKIMAS, TVARKYMAS

Bendrovės atliekų tvarkymo padalinys vykdo:

- ⇨ Savivaldybės pavestas komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratoriaus funkcijas.
- ⇨ Komunalinių ir joms prilygintų atliekų, įskaitant pakuočių ir antrinių žaliavų, bei specifinių buityje susidarančių atliekų tvarkymą ir surinkimą iš gyventojų bei įmonių.

Bendrovė, atlikdama šią veiklą, dėjo pastangas, kad visos šiai veiklai nustatytos užduotys bei keliami reikalavimai būtų įgyvendinti – tiek valstybiniu, tiek rajoniniu lygiu.

Bendrovės, kaip paskirto komunalinių atliekų tvarkymo sistemos administratoriaus, vienas iš pagrindinių tikslų užtikrinti, kad visiems rajono atliekų turėtojams būtų prieinama atliekų surinkimo paslauga. 2020 metais atliekų tvarkymo padalinys aktyviai dirbo su įmonių, įstaigų, organizacijų atstovais, privačių valdų savininkais. Komunalinės, žaliosios, stambiagabaritės atliekos buvo vežamos pagal sudarytas sutartis ir pagal atskirus užsakymus. Bendrovė iš viso aptarnavo 24118 rajono gyventojų, 435 juridinius asmenis. Per 2020 metus atliekų tvarkymo padalinys sudarė 179 naujas sutartis su atliekų turėtojais (iš jų: 167 vnt. su gyventojais, 12 vnt. su juridiniais asmenimis). Lyginant su registro duomenimis, viešąja komunalinių atliekų surinkimo paslauga naudojosi 96 proc. rajono gyventojų.

Kitas bendrovės, kaip viešos komunalinių atliekų surinkimo paslaugos teikėjo, tikslas, kad atliekų turėtojai gautų kokybišką paslaugą. 2020 metais bendrovė pradėjo diegti naują atliekų tvarkymo apskaitos sistemą. Modernizacijos pagrindiniai tikslai: efektyvinti aptarnavimą, gerinti aptarnavimo kokybę.

Anykščių miesto ir rajono atliekų turėtojai aptarnaujami 4-iomis bendrovės šiukšliavežėmis. Automašinų parkas senas, reikalaujantis nemažai investicijų remontui, naudojantis daugiau kuro, nebeatitinkantys kai kurių šiai dienai keliamų ekologinių reikalavimų. 2020 metais pradėtas vykdyti naujos šiukšliavežės viešasis pirkimas.

Įsigydama naują mašiną, bendrovė pasieks šiuos tikslus:

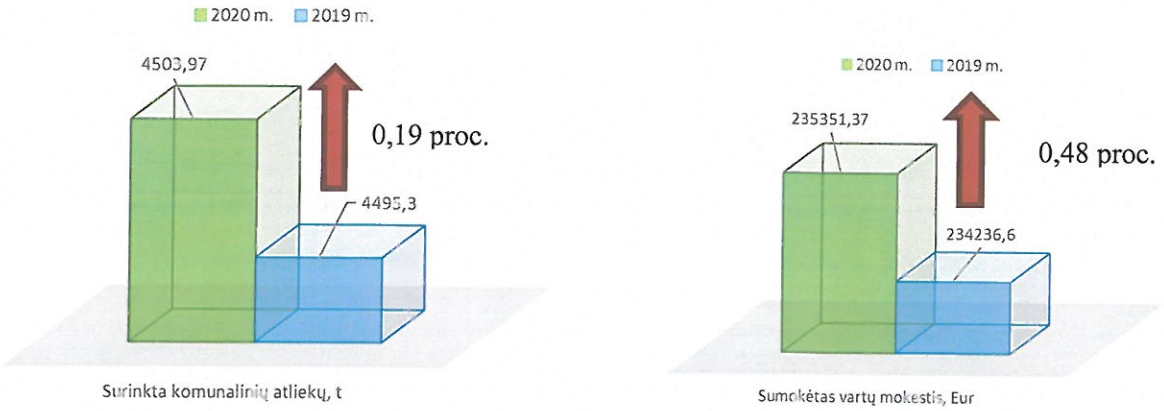
- ⇨ Ekonominį. Sutaupomas kuras, kadangi naujas automobilis naudos mažiau kuro. Sutaupomos lėšos remontui. Sutaupomas darbo laikas aptarnaujant atliekų turėtojus, kadangi maksimaliai bus išnaudojamos transporto priemonės techninės galimybės – mašina pritaikyta stacionarių ir pusiau požeminių konteinerių aptarnavimui.
- ⇨ Ekologinį. Naujas automobilis atitiks šiuo metu Europos komisijos keliamus standartus. Bendrovė vykdydama veiklą prisidės prie rajono ekologinės būklės

gerinimo.

- ⇨ Kokybinį. Išnaudojant visas įrangos technines galimybes, bus gerinamas teikiamos paslaugos kokybė.

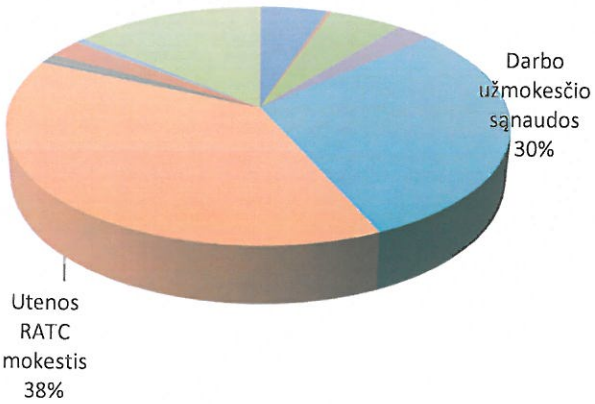
Per metus bendrovė į Mockėnų sąvartyną nuvežė atliekų 4503,97 t, arba 8,66 t (0,19 proc.) daugiau negu 2019 metais. Sumokėtas 1,1 tūkst. Eur (0,48 proc.) didesnis mokestis už sąvartyną. (žr. 2 diagramą).

2 Diagrama. Komunalinių atliekų kiekio ir sumokėto "Vartų mokesčio" dinamika 2019 ir 2020 m.



"Vartų mokesčio" padidėjimas įtakojo ir šios veiklos sąnaudų padidėjimą (jos padidėjo 0,65 proc.). Kadangi mišrių atliekų surikimo veiklos pagrindinę sąnaudų dalį sudaro "Vartų mokestis" (38 proc.) (žr. 3 diagramą).

3 Diagrama. Atskirų sąnaudų užimama dalis procentais bendrose komunalinių atliekų surinkimo, tvarkymo veiklos sąnaudose 2020 metais



Numatytą vieną iš strateginių tikslų – 3 procentais sumažinti į sąvartyną patenkančių atliekų kiekį bendrovei nepavyko.

Pagrindinės problemos, kurias galima įvardinti:

- ⇨ Dėl paskelbtos pandemijos daugumą gyventojų dirbo nuotoliniu būdu namuose, kas skatino juos daugiau vartoti, tokiu būdu didinant atliekų kiekį.
- ⇨ Esama apmokėjimo už atliekų surinkimą ir tvarkymą forma neskatina atliekų turėtojų mažinti komunalinių atliekų susidarymo ir daugiau atliekų rūšiuoti.
- ⇨ Prastos atliekų turėtojų žinios apie rūšiavimą.

ANTRASIS SKIRSNIS

PAKUOČIŲ IR ANTRINIŲ ŽALIAVŲ SURINKIMAS, TVARKYMAS, REALIZAVIMAS

Pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo veikla susideda iš pagrindinių krypčių: pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimas po pirminio jų rūšiavimo, perrūšiavimas bendrovės rūšiavimo linijoje bei išrūšiuotos produkcijos realizavimas.

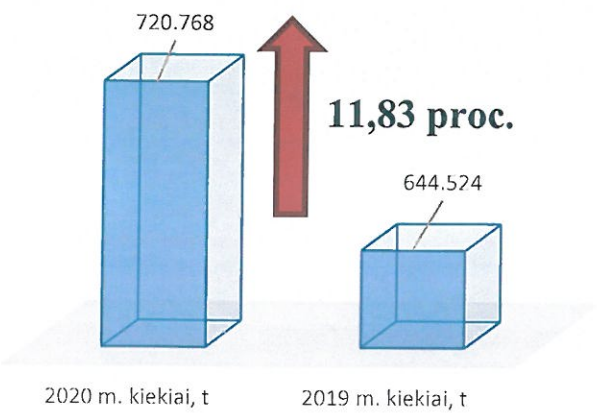
Atliekų tvarkymo padalinio vienas iš pagrindinių strateginių tikslų pakuočių ir antrinių žaliavų tvarkymo veikloje:

- ⇨ Skatinant gyventojų atliekų rūšiavimą kasmet 3 proc. didinti surenkamų pakuočių ir antrinių žaliavų kiekį, tokiu būdu didinant šios veiklos pajamas.
- ⇨ Modernizuojant atliekų surinkimo sistemą optimizuoti pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimo procesą, tokiu būdu mažinant šios veiklos sąnaudas.

Atliekų tvarkymo veikla susideda iš pagrindinių krypčių: pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimas po pirminio jų rūšiavimo, perrūšiavimas bendrovės rūšiavimo linijoje bei išrūšiuotos produkcijos realizavimas.

Per 2020 metus pakuočių ir antrinių žaliavų buvo išrūšiuota ir realizuota 720,768 t arba 11,83 proc. daugiau nei 2019 metais (žr. 4 diagramą).

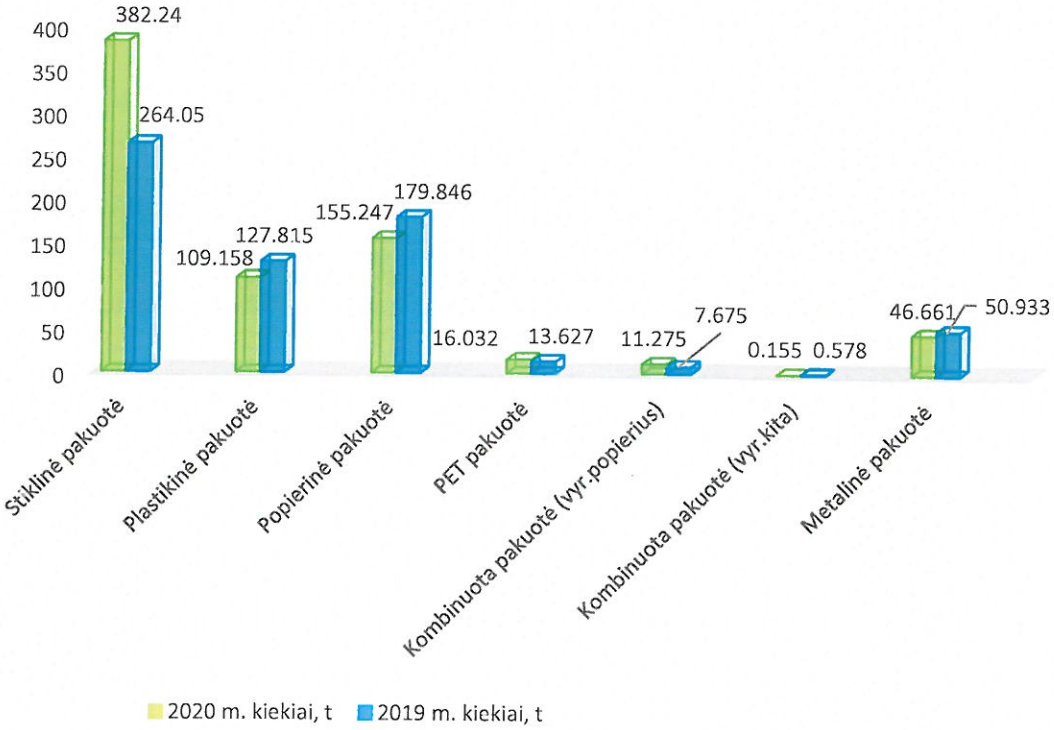
4 Diagrama. Pakuočių ir antrinių žaliavų surinkimo ir realizavimo dinamika 2019 ir 2020 ais,



Strateginiame plane numatytas tikslas – padidinti pakuočių kiekį 3 proc. – įgyvendintas pilnai.

5 diagramoje pateikta 2020 metų pakuočių ir antrinių žaliavų surinktų ir realizuotų kiekių dinamika palyginus su 2019 metais.

5 Diagrama. Bendrovės surinktų ir realizuotų pakuotės ir antrinių žaliavų 2019-2020 metų dinamika ir struktūra, t



Per 2020 metus visų pakuočių, išskyrus popierinės, plastikinės, metalinės ir kombinuotos vyraujanti kita medžiaga pakuotės buvo surinkta ir realizuota daugiau nei 2019 metais: stiklo pakuotės – 44,76 proc. daugiau, PET pakuotės – 17,65 proc. daugiau, kombinuotos pakuotės vyraujanti medžiaga popieriaus – 46,91 proc. daugiau, popierinės pakuotės – 13,68 proc. mažiau, plastikinės pakuotės – 14,60 proc. daugiau, metalinės pakuotės – 8,39 proc., kombinuotos pakuotės vyraujanti medžiaga kita – 73,18 proc. mažiau.

Pagrindinė problema su kuria susiduria bendrovė – prasta surenkamų iš gyventojų morfologinė pakuočių ir antrinių žaliavų sudėtis – randama tik apie 30 proc. tinkamos perdirbti pakuotės. Tai rodo prastą gyventojų rūšiavimą dėl ko bendrovė netenka dalies pajamų ir veiklos rezultatas yra prastesnis.

Bendrovė siekdama didinti gyventojų rūšiavimo kokybę naudojo įvairias informacines sklaidos priemones šviesti gyventojus apie teisingą atliekų rūšiavimą: informacinių lapelių dalinimas

atliekų turėtojams, informacijos talpinimas bendrovės internetiniame puslapyje, socialiniame tinkle (facebook), pranešimai radijuje, laikraščiuose. 2020 metais bendrovė šiai priemonei skyrė 2556 Eur.

Užsibrėžtam tikslui pasiekti bendrovė 2021 metais gyventojų mokymui, švietimui planuoja skirti 3 proc. didesnę lėšų sumą. Numatoma panaudoti ir kitus švietimo, mokymo būdus.

Bendrovė taip pat planuoja sugriežtinti gyventojų atliekų rūšiavimo kontrolę, pastoviai tikrindama jų konteinerius ir taikydama sankcijas tiems, kurie blogai rūšiuoja.

Tokiu būdu investuodama didesnę lėšų sumą į gyventojų rūšiavimo kokybės didinimą, bendrovė 2021 metams planuoja padidinti surenkamų, išrūšiuojamų ir realizuojamų atliekų kiekį 3 proc.

Modernizuojant atliekų surinkimo sistemą, bendrovei pavyko sumažinti veiklos sąnaudas 32475 Eur (20,52 proc.).

Sąlygota tam tikrų rinkos faktorių, kaip minimalaus darbo užmokesčio kilimas, kuro kainų didėjimas ir bendro kainų indekso didėjimo, bendrovė pradėjo vesti su Organizacijomis derybas dėl realizavimo įkainių padidinimo už pakuotes 2021 metams. Bendrovė, atsižvelgdama į 2020 metų surinktus ir realizuotus kiekius, planuoja gauti 13 tūkst. Eur daugiau.

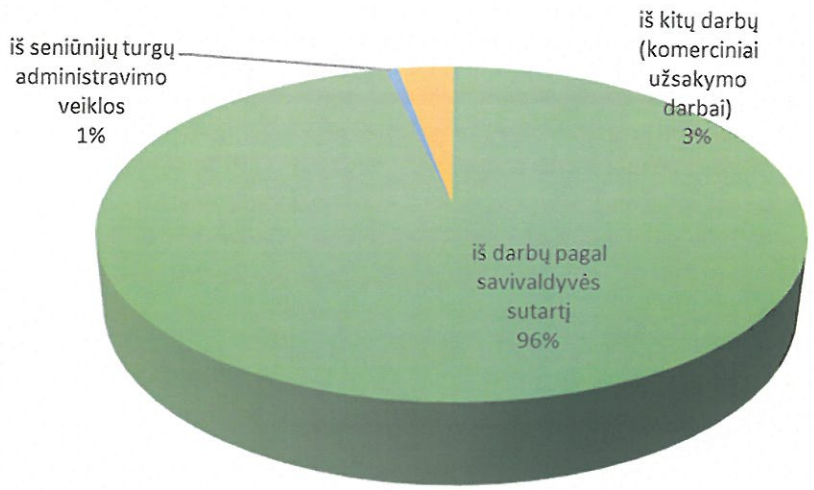
TREČIASIS SKIRSNIS
KOMUNALINĖS PASLAUGOS

Bendrovė vykdė:

- ⇨ Miesto ir rajono seniūnijų visuomeninės paskirties teritorijų ir objektų priežiūros ir tvarkymo darbus, numatytus sutartyje su Anykščių rajono savivaldybe, tai gatvių, viešųjų erdvių, daugiabučių namų teritorijų, miesto ir rajono seniūnijų kapinių priežiūros ir tvarkymo, žaliųjų plotų šienavimo ir želdinių tvarkymo, gatvių ir viešųjų erdvių apšvietimo eksploatavimo darbus.
- ⇨ Komercinius užsakymus: teikė transporto nuomos paslaugas, šienavimo paslaugas, teritorijų valymo nuo sniego paslaugas.

Bendrovė didžiausią pajamų dalį gauna atlikdama darbus, numatytus 2020 metų liepos 1 dienos sutartyje Nr. 1-SU-260 su Anykščių rajono savivaldybe . 2020 metais sudarė 96 proc. (žr. 6 diagramą).

6 Diagrama. Už atskirus darbus gaunamų pajamų pasiskirstymas bendrose pajamose 2020 metais, proc.



Bendrovė teikdama komunalines paslaugas gavo 17,22 proc. daugiau pajamų nei 2019 metais. Pajamų augimą įtakojo papildomų darbų pagal viešuosius pirkimus ir kitus užsakymus padidėjimas.

KETVIRTASIS SKIRSNIS
DAUGIABUČIŲ NAMŲ ADMINISTRAVIMAS

2020 metais bendrovė administravo 142 daugiabučius namus mieste ir 70 daugiabučių namų kaimo vietovėse. Ataskaitiniais metais rajono seniūnijose perduota administruoti dar 11 daugiabučių namų.

Planuojama, kad 2021 metais kaimo vietovėse administruojamų daugiabučių namų daugės gyventojams nutraukus jungtinės veiklos sutartis, pagal kurias patys savininkai privalo rūpintis namo priežiūra.

Daugiabučių namų administravimo ir priežiūros paslaugas teikia 12 padalinio darbuotojų.

2020 metais bendrovė už atliekamus priežiūros darbus daugiabučiuose gavo 105291 Eur pajamų, t.y. 20,88 proc. mažiau lyginant su 2019 metais. Pagrindinė priežastis – darbo jėga buvo nukreipta komerciniams darbams vykdyti – šių darbų apimtys išaugo 2 kartus – bendrovė gavo dvigubai daugiau pajamų lyginant su 2019 metais. Pagrindinė priežastis dėl Covid 19 karantino apribojimo darbo jėga buvo nukreipta kitiems darbams atlikti.

PENKTASIS SKIRSNIS
DAUGIABUČIŲ NAMŲ RENOVACIJA (MODERNIZAVIMAS)

2020 metais, įgyvendinant energetinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programą, buvo atlikti šie darbai:

⇨ nupirkta statybos rangos darbų 11-ai namų sumai 3 154 249 Eur

- ⇨ nupirkta statinio projekto ekspertizės darbai 13-ai namų sumai 11 291 Eur
- ⇨ nupirkta rangos darbų su projektavimu 2-iems namams sumai 202 557 Eur
- ⇨ priduotas vienas renovuotas namas

Šiuo metu 15-kai daugiabučių namų atliekami statybos rangos darbai. Rengiami techniniai darbo projektai 13- kai namų, investiciniai planai 10 -čiai namų.

2020 metais paskelbtas visuotinis karantinas trukdė sklandžiai vykdyti rangos darbus, suderinti su gyventojais techninius darbo projektus ir investicinius planus. Užsitęsė projektų įgyvendinimo terminai, dėl ko gautinos pajamos nusikėlė į vėlesnius laikotarpius.

ŠEŠTASIS SKIRSNIS
ŠARVOJIMO, LAIDOJIMO PASLAUGOS

Bendrovė teikė visas laidojimo paslaugas (duobės iškasimas, salės nuoma, palaikų paruošimas šarvojimui, laidojimo prekių pardavimas, laidojimo reikmenų nuoma, šaldytuvų nuoma, transporto nuoma) Anykščių miesto ir rajono gyventojams. Įmonei tenka dirbti konkurencinėmis sąlygomis, nes mieste veikia kita privati laidojimo paslaugas teikianti įmonė, o rajone paslaugas teikia ir kitų rajonų – Ukmergės, Utenos įmonės, kas sumažina galimybę gauti didesnes pajamas, kadangi dalį paslaugų pasiima konkurentai.

2020 metais bendrovė šios veiklos pajamas padidino 16,3 proc., kas įtakojo veiklos rezultato pagerėjimą 46,5 proc. Veiklos rezultato pagerėjimą įtakojo:

- ⇨ Dėl Covid-19 situacijos mirčių skaičius rajone išaugo.
- ⇨ Laimėtas Anykščių rajono savivaldybės skelbtas viešasis mirusiųjų smurtine ar netikėta mirtimi asmenų Anykščių rajone gabenimas iš įvykio vietos į teismo medicinos įstaigą konkursas.
- ⇨ Bendrovė, teikdama paslaugas, turėjo didelį konkurencinį pranašumą prieš konkurentus kainų atžvilgiu – sugebėjimas suteikti paslaugas mažesnėmis sąnaudomis, visa bazė sukoncentruota į vieną vietą, didelė darbo patirtis – bendrovė šioje srityje yra senas rinkos žaidėjas, dėl ko yra įgijusi patikimumo, žinomumo įvaizdį.

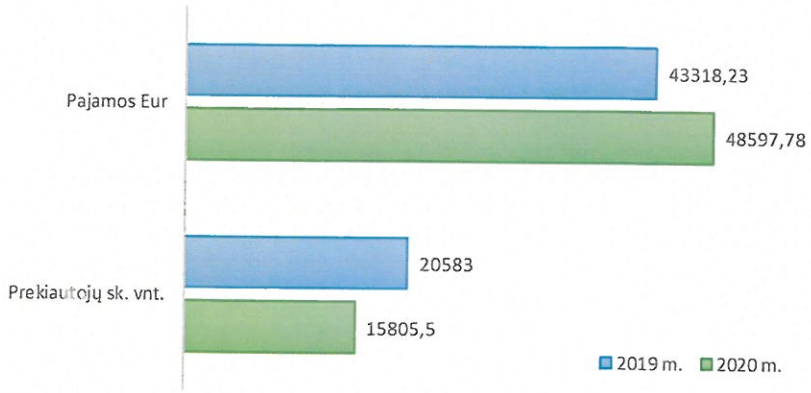
2020 metais bendrovė turėjo 311 užsakymų duobėms iškasti, 267 užsakymus paruošti palaikus šarvojimui.

Bendrovė 2021 metais tikisi išlaikyti dvidešimtų metų paslaugų apimties lygį.

SEPTINTASIS SKIRSNIS
TURGAUS ADMINISTRAVIMAS

2020 metais Anykščių miesto turgavietėje prekiavo daugiau kaip 15,8 tūkstančių prekeivių, 23,2 proc. mažiau lyginant su 2019 metais (žr. 7 diagramą). Pagrindinė sumažėjimo priežastis – 2020 metais pavasarį ir rudenį paskelbtas karantinas, kurio pagrindu tam tikram laikui buvo visiškai sustabdyta veikla, vėliau tik apribota. Dėl sumažėjusių prekeivių skaičiaus bendrovė neteko apie 24 proc. visų galimų gauti pajamų.

7 Diagrama. Iš Anykščių miesto turgaus administravimo gautų pajamų eurais ir prekiautojų skaičiaus dinamika 2019 ir 2020 metais



2020 metų rezultato pagerinimui įtakos turėjo:

- ⇨ perorganizuota veiklą (sumažintas perteklinis darbuotojų skaičius), sumažino veiklos sąnaudas 24,8 proc.
- ⇨ Bendrovė, padidindama prekybos vietos tarifą, padidino pajamas 12,19 proc. (žr. 15 diagramą). Pajamos būtų didesnės jei ne sumažėjęs prekiautojų skaičius.

Bendrovė, darydama prielaidą, kad karantino ribojimų šiai veikli 2021 metais turgavietės veikla bus atlaisvinta pilnai, planuoja gauti 24 proc. daugiau pajamų nei 2020 metais.

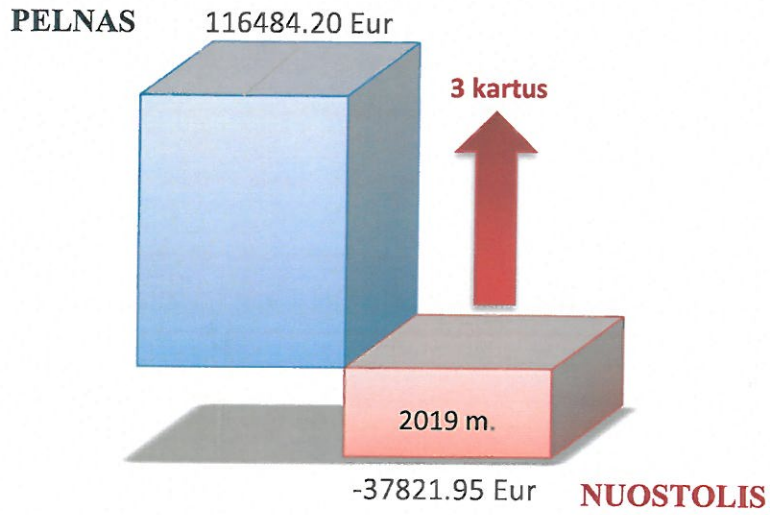
AŠTUNTASIS SKIRSNIS
PAGRINDINIAI ĮVYKIAI, TURINTYS ESMINĘ REIKŠMĘ BENDROVĖS VEIKLAI

Paskelbtas visuotinis karantinas turėjo neigiamą įtaką daugiabučių namų priežiūros numatytų darbų įgyvendinimui, daugiabučių namų renovavimo darbams (modernizavimui), bendravimui su juridiniais ir fiziniais asmenimis, turgaus, pirties teikiamoms paslaugoms ir galutiniam veiklos rezultatui.

IV SKYRIUS
2020 METŲ BENDROVĖS FINANSINIAI REZULTATAI

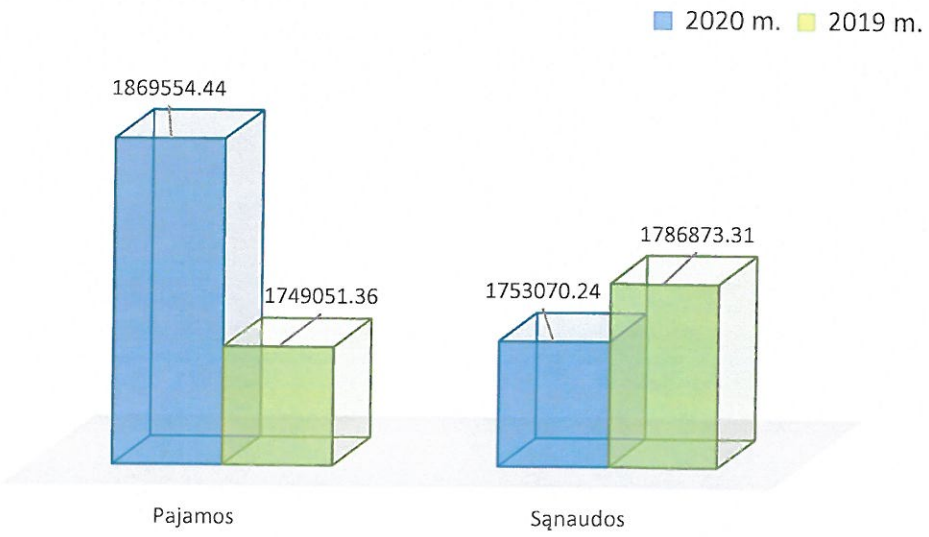
2020 metus bendrovė gavo 1 869 554 Eur pajamų ir patyrė 1 753 070 Eur sąnaudų, bendras veiklos rezultatas 116 484 Eur veiklos pelno. (žr. 9 diagramą). Lyginant su 2019 metais rezultatas pagerėjo 154 306 Eur (žr. 8 diagramą).

8 Diagrama. 2019-2020 m. veiklos rezultato dinamika

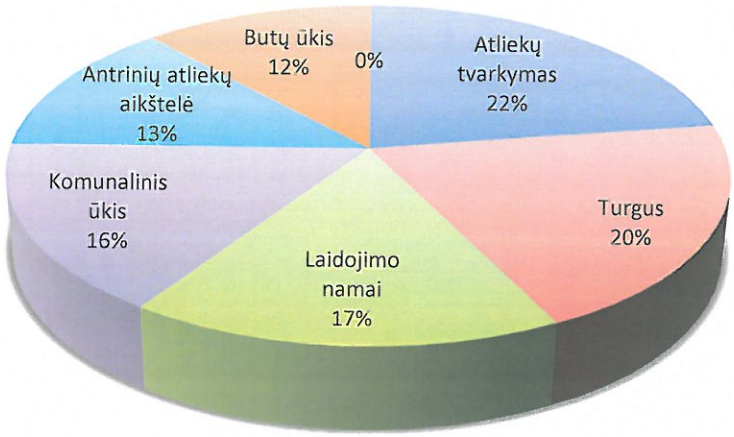


Rezultato pagerėjimą įtakojo išaugusios pajamos 6,89 proc. ir sumažėjusios sąnaudos 1,92 proc. (žr. 2 diagramą). 2020 metų bendrovės veiklos rentabilumas sudarė 6,64 proc.,

9 Diagrama. 2019 m. ir 2020 m. pajamų, sąnaudų dinamika, Eur



10 Diagrama. Bendrovės veiklų pasiskirstymas pagal pelningumą 2020 metais, proc.



PIRMASIS SKIRSNIS

BENDROVĖS PAJAMŲ ANALIZĖ

2020 metais bendrovei pavyko pajamas padidinti 120 503 Eur arba 6,89 proc. lyginant su 2019 metais.

Pajamų padidėjimui didžiausią įtaką turėjo (žr. 3 lentelę, 11 diagramą):

- ⇨ Komunalinio ūkio veiklos pajamų padidėjimas (17,22 proc.). Tam turėjo įtakos atliekamų paslaugų įkainių padidėjimas, papildomų darbų pagal viešuosius pirkimus ir kitus užsakymus padidėjimas.
- ⇨ Laidojimo namų pajamų padidėjimas (16,29 proc.) dėl ženkliai išaugusių suteiktų paslaugų apimčių.
- ⇨ Turgaus veiklos pajamų padidėjimas (12,19 proc.).

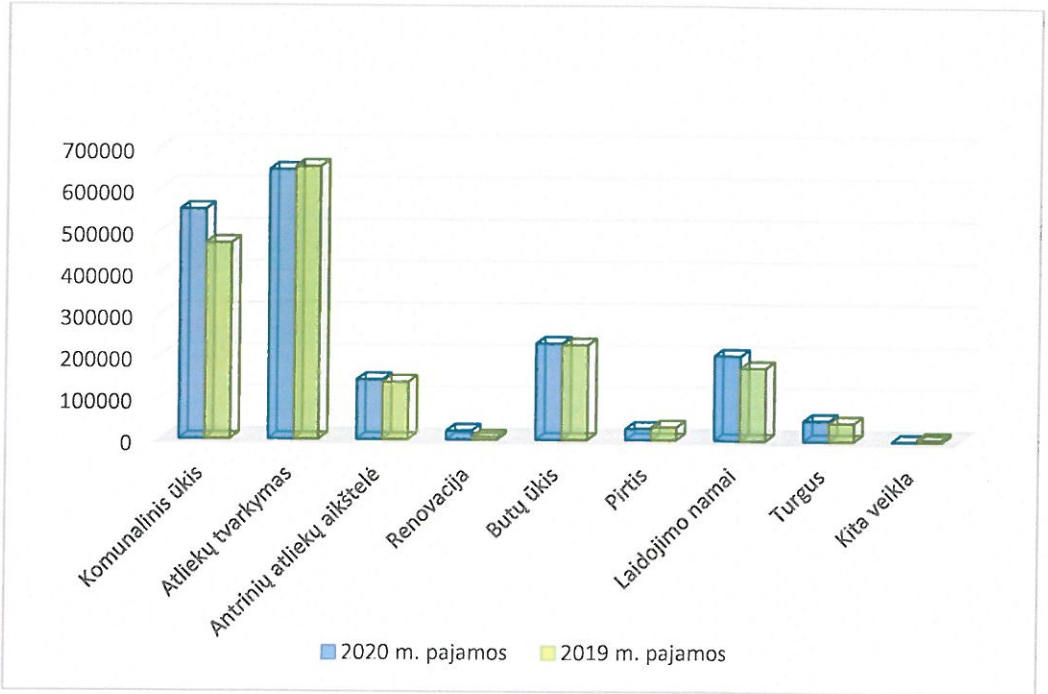
2020 metais ženkliai sumažėjo pirties veiklos (pirties veikla apima viešojo prausimosi paslaugas, patalpų nuomos pirties pastate paslaugas) pajamos – 12,22 proc. (žr. 3 lentelė). Pajamų sumažėjimą įtakojo paskelbtas visuotinis karantinas, dėl kurio bendrovė buvo laikinai sustabdžiusi viešojo prausimosi paslaugą ir lankytojų skaičius sumažėjo 49,1 proc.

3 lentelė. 2020 m. ir 2019 m. bendrovės gautų pajamų pagal atskiras veiklas dinamika

Padaliniai	2020 m. pajamos	2019 m. pajamos	Pokytis proc.
Komunalinis ūkis	550187	469383	**17,22**
Atliekų tvarkymas	645512	653181	**-1,17**
Antrinių atliekų aikštelė	143179	137894	**3,83**
Renovacija	20867	6827	**205,64**
Butų ūkis	231202	227793	**1,50**

Pirtis	26784	30514	**-12,22**
Laidojimo namai	203225	174762	**16,29**
Turgus	48598	43318	**12,19**
Kita veikla	0	5378	**-100,00**
Viso	**1869554**	**1749051**	**6,89**

11 Diagrama. 2020 m. ir 2019 m. bendrovės gautų pajamų pagal atskiras veiklas dinamika, Eur

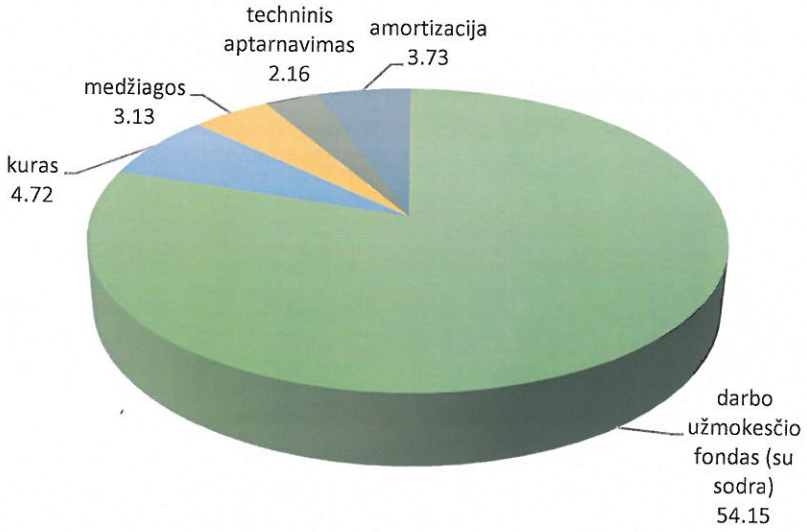


ANTRASIS SKIRSNIS
BENDROVĖS SĄNAUDŲ ANALIZĖ

2020 metais bendrovė patyrė 1753070 Eur sąnaudų. Lyginant su 2019 metais sąnaudos sumažėjo 33 803 Eur (1,92 proc.).

Pagrindinės bendrovės sąnaudų grupės, kurios sudaro didžiausią dalį bendrose bendrovės sąnaudose darbo užmokesčio fondas, medžiagos, kuras, amortizaciniai atskaitymai, techninis aptarnavimas (žr. 12 diagramą).

12 Diagrama. Atskirų sąnaudų grupių užimama dalis bendrose bendrovės sąnaudose 2020 m., proc.



Amortizaciniai atskaitymai sumažėjo 2,49 proc. (žr. 13 diagramą).

Medžiagų sąnaudos sumažėjo 26,02 proc. (žr. 13 diagramą). Pagrinde dėl sumažėjusių darbų apimčių atliekamų daugiabučiuose namuose (68,18 prc.), nors papildomų darbų apimtys lyginus su 2019 metais išaugo (58,84 proc.), tačiau šių darbų vertė žymiai mažesnė .

Automobilių remontui sąnaudos (techninio aptarnavimo sąnaudos) sumažėjo 51,83 proc. (žr. 13 diagramą). Technika mažiau gedo, buvo nurašyta sena technika, kurios remontui buvo išleidžiama didelės pinigų sumos. Labiausiai remonto sąnaudų sumažėjo atliekų tvarkymo padalinio autotransportui – 35000 Eur (62,32 proc.).

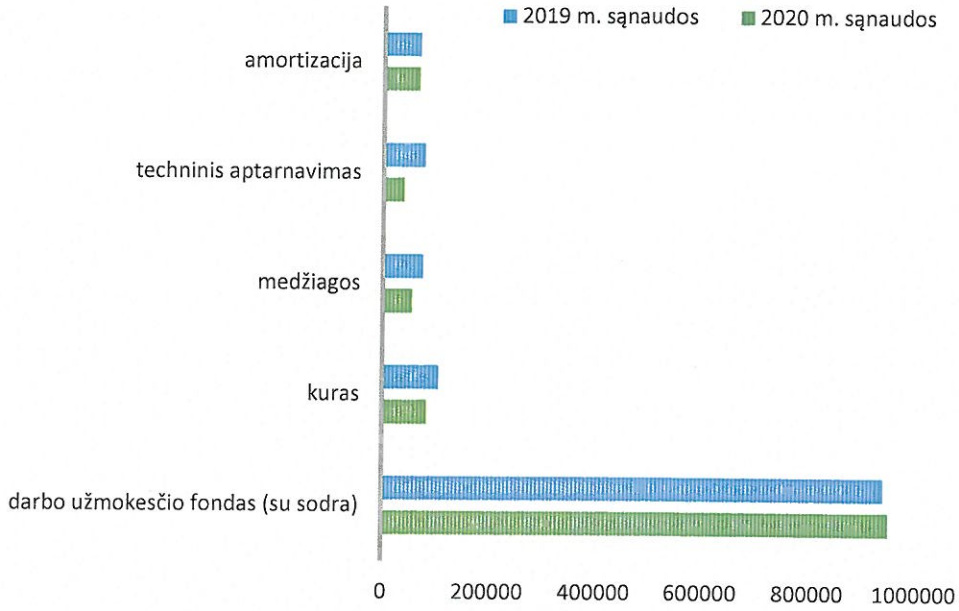
Sumažėjo sąnaudos kurui 22258,11 Eur (21,2 proc.) (žr. 13 diagramą). Kuro buvo sunaudota 5413,2 litrų (4,74 proc.) mažiau, nors pravažiuota atstumo 38858,2 km (13,3 proc.) daugiau. Šį faktorių sąlygojo:

⇨ Mažesnė kuro kaina. 2020 metais kuro kaina buvo 13,79 proc. mažesnė nei 2019 metais. Dėl sumažėjusių kuro kainų bendrovė sutaupė apie 14 proc. lėšų.

⇨ Mažesnės kuro normos. Kuro kontrolės sistemos įdiegimas automobiliuose ir kuro normų pakeitimas;

⇨ Darbo užmokesčio fondas su mokesčiais padidėjo 1,08 proc. (žr. 13 diagramą). Padidėjimą įtakojo minimalaus mėnesinio darbo užmokesčio pakėlimas 9,4 proc.

13 Diagrama. Pagrindinių bendrovės sąnaudų dinamika 2019 m. ir 2020 m.



Pagal atskiras bendrovės veiklas didžiausias sąnaudų sumažėjimas buvo (žr. 4 lentelę,)

- ⇨ Turgaus veiklos (24,84 proc.).– vienu darbuotoju mažiau dirbo.
- ⇨ Antrinių atliekų aikštelės (20,52 proc.). Dėl kuro sąnaudų, transporto remonto ir medžiagų sąnaudų sumažėjimo

4 Lentelė. 2020 m. ir 2019 m. bendrovės sąnaudų pagal atskiras veiklas dinamika

Padaliniai	2020 m. sąnaudos	2019 m. sąnaudos	Pokytis proc.
Komunalinis ūkis	528690	542896	**-2,62**
Atliekų tvarkymas	615429	611441	**+0,65**
Antrinių atliekų aikštelė	125808	158283	**-20,52**
Renovacija	31834	22686	**40,32**
Butų ūkis	215085	229728	**-6,37**
Pirtis	30993	31110	**-0,38**
Laidojimo namai	180637	159347	**13,36**
Turgus	21435	28518	**-24,84**
Kita veikla	3159	822	**283,81**
Bendrovės valdyba	0,00	2042	**-100,00**
Viso	**1753070**	**1786873**	**-1,89**

TREČIASIS SKIRSNIS

KLIENTŲ SKOLOS IR JŲ ADMINISTRAVIMAS

Dėl susidariusių įsiskolinimų Bendrovės darbuotojai ieško kontaktų su gyventojais išsiaiškinti priežastis ir priminti jiems apie susidariusias skolas; telefonu, el. paštu, paštu, siunčia SMS žinutes. Nesulaukus atsako po pakartotinų priminimų 106 skolininkai perduoti į teismą. Per ataskaitinį

laikotarpį skolų išieškota virš 5 tūkst. Eur.

V SKYRIUS
BENDROVĖS INVESTICIJOS 2020 METAIS IR PLANUOJAMOS INVESTICIJOS 2021 METAMS

PIRMASIS SKIRSNIS
2020 METŲ BENDROVĖS INVESTICIJOS

2020 metais pagal sudarytą planą organizuota virš 40 viešųjų pirkimų numatytų 2020 metų plane. Buvo vykdomas automobilio su keltuvu, šienavimo technikos, programinės įrangos ir kitos technikos pirkimas už 69,9 tūkst. Eur.

Investicijų įsigijimas finansuotas bendrovės nuosavomis lėšomis. Taip pat paskelbtas naujos šiukšliavežės viešasis pirkimas. Kadangi viešųjų pirkimų organizavimas užtrunka, įsigyta mašina bus pristatyta 2021 metų pirmame ketvirtyje pagal sutartyje numatytas sąlygas.

ANTRASIS SKIRSNIS
PLANUOJAMOS INVESTICIJOS 2021 METAIS

2021 metais bendrovė numačiusi svarbesnes, didesnes investicijas:

- ⇨ Traktorinei priekabai įsigyti – 5000 Eur
- ⇨ Kompiuterinės įrangos įsigyti– 800 Eur
- ⇨ Konteinerių dezinfekavimo paslaugoms pirkti – 5000 Eur

Pagrindinis finansavimo šaltinis – bendrovės apyvartinės lėšos, banko paskola ir akcininko įnašas didinant įstatinį kapitalą šiukšliavežės pirkimui.

VI SKYRIUS
BENDROVĖS DARBUOTOJAI

2020 metų pabaigoje bendrovėje dirbo 99 darbuotojų. Iš jų 2 vadovai, likę specialistai, darbininkai. Pagal terminuotas sutartis laikinam darbui priimta 57 darbuotojai.

Bendrovės darbuotojų teisės, pareigos ir atsakomybė numatyta darbo sutartyse, pareiginiuose nuostatuose bei vidaus tvarkos taisyklėse. Siekiant kurti geranorišką darbo aplinką, ugdyti profesinę kompetenciją bei tinkamus ir efektyvius įmonės darbuotojų tarpusavio ryšius, pagarbius santykius su klientais ir jų atstovais, didinti įmonės darbuotojų autoritetą visuomenėje, klientų ir jų atstovų pasitikėjimą, bendrovė turi Darbuotojų elgesio kodeksą, kurio turi laikytis visi darbuotojai.

Toliau buvo tobulinami darbuotojų darbo apmokėjimo nuostatai, atnaujinti dalies darbuotojų pareiginiai nuostatai.

Bendrovės sėkminga ir efektyvi veikla priklauso nuo joje dirbančių darbuotojų, todėl nuolat yra gerinamos darbuotojų darbo sąlygos: keičiamos darbininkų aprangos, suteikiamos asmens apsaugos priemonės, organizuojami darbuotojų sveikatos tikrinimai darbovietėje ir pan. Darbuotojų rūbus skalbia specializuota įmonė. Tinkamai aprūpinami ir prižiūrimi darbo drabužiai atspindi bendrovės darbo ir klientų aptarnavimo kokybės lygį, sustiprina bendrovės įvaizdį klientams ir patiems bendrovės darbuotojams, gerina personalo nuotaiką bei skatina bendrumo jausmą.

VII SKYRIUS
BENDROVĖS VYKDOMOS SOCIALINĖS INICIATYVOS

Bendrovės vadovas ir administracijos darbuotojai nuolat tobulina savo žinias įvairiuose seminaruose, konferencijose atliekų tvarkymo, rūšiavimo klausimais. Darbuotojai kelia kvalifikaciją ir tobulina darbinius įgūdžius mokymuose. 2020 metais mokymo kursus nuotoliniu būdu lankė apie 5 darbuotojai.

UAB Anykščių komunalinis ūkis skatina atsakingą atliekų rūšiavimą – suteikia visas galimybes juridiniams ir fiziniams asmenims rūšiuoti atliekas (dalinami atliekų rūšiavimo konteineriai, kitos pagalbinės rūšiavimo priemonės, teikiama informacija apie rūšiavimą).

Vykdant visuomenės švietimą aplinkosaugos srityje, mokiniams buvo organizuojamos aplinkosauginės ekskursijos. Ekskursijų dalyviai lankėsi atliekų rūšiavimo aikštelėje. Priimtos dvi mokyklinio amžiaus vaikų grupės (po 15 vaikų). Ekskursijos metu daug dėmesio skiriama atliekų rūšiavimui, dalyviai apmokomi teisingai rūšiuoti, taip pat daug diskutuojama apie aplinkos taršą ir apie žmogaus poveikį aplinkai.

Direktorius Kazys Šapoka